

<b>Projektnamn:</b>	BSR Economy of Wellbeing of People
<b>Projektägare:</b>	REGION VÄSTERBOTTEN
<b>RUS prioriterad område:</b>	Prioritering 5: Västerbotten - en hälsofrämjande region
<b>RUS delprioritering:</b>	5.1 Kapacitet för samverkan och samhandling
<b>Berörda län</b>	Norrbottnen, Västerbotten
<b>Berörda kommuner</b>	Bjurholm, Robertsfors, Storuman, Arvidsjaur, Övertorneå, Malå, Norsjö, Arjeplog, Gällivare, Vännäs, Kalix, Kiruna, Luleå, Dorotea, Umeå, Övertorneå, Pajala, Piteå, Vindeln, Nordmaling, Åsele, Jokkmokk, Haparanda, Sorsele, Skellefteå, Boden, Vilhelmina, Lycksele, Älvsbyn
<b>Sökt belopp:</b>	750 000 kr
<b>Sökt projektkostnad:</b>	3 570 627 kr
<b>Projektperiod:</b>	2026-09-01 - 2029-08-31

### Sammanfattande beskrivning till Projektbanken

Norra Sverige genomgår just nu en snabb samhällsomvandling kopplad till industriella investeringar, digitalisering och den gröna omställningen. Samtidigt ökar utmaningar kopplade till hälsa, välbefinnande och kompetensförsörjning. För att regionen ska kunna utvecklas hållbart behövs nya sätt att arbeta tillsammans över organisationsgränser.

Projektet etablerar en plattform för samverkan kring konceptet Economy of Wellbeing of People. Plattformen samlar aktörer från offentlig sektor, civilsamhälle, akademi och andra organisationer i Västerbotten och i Östersjöregionen. Genom gemensamma analyser, dialoger och utvecklingsarbete ska projektet skapa bättre förutsättningar för samarbete och nya initiativ.

Målet är att stärka regionens förmåga att utveckla lösningar som bidrar till hälsa, välbefinnande och långsiktigt hållbar regional utveckling.

### Förslag till beslut

REGION VÄSTERBOTTEN beviljas 750 000 kr, dock högst 21,00 % av godkända kostnader uppgående till 3 570 627 kr för projektet *BSR Economy of Wellbeing of People* för projektperioden 2026-09-01 - 2029-08-31. Beslutet har fattats med stöd av förordning (2003:596) om bidrag för projektverksamhet inom den regionala tillväxtpolitiken. Medel disponeras ur anslaget 1:1.

REGION VÄSTERBOTTEN beviljar stöd av följande skäl:

Projektet uppfyller kraven fastställda i Region Västerbottens Agenda för hållbar finansiering och bidrar i hög grad till prioritetshöjande aspekterna Sammanhållen region och Hållbar regional tillväxt.

Projektet följer intentionerna i RUS Prioritering 5: Västerbotten - en hälsofrämjande region och delprioritering 5.1 Kapacitet för samverkan och samhandling.

## Bedömda resultat och konsekvenser

### Urvalskriterier och prioriteringar

I nedanstående två tabeller framgår hur projektet uppfyller Region Västerbottens krav och prioritetshöjande aspekter fastställda i Agenda för hållbar regional finansiering.

<b>KRAV fastställda i Agenda för hållbar regional finansiering</b>	Nej	Ja
Projektet är avgränsad från den sökandes ordinarie verksamhet i fråga om tid, ekonomi och arbetsinsats		X
Projektet har en projektlogik som visar vilka problem ska lösas, vad ska uppnås, genom vilka åtgärder projektets mål uppnås och med vilka resurser detta görs		X
Jämställdhet är integrerad i projektet		X
Mångfald inklusive integration och andra sociala aspekter är integrerad i projektet		X
Ekologisk hållbarhet är integrerad i projektet		X
Ekonomisk hållbarhet är integrerad i projektet		X

<b>PRIORITETSHÖJANDE ASPEKTER fastställda i Agenda för hållbar finansiering</b>	Inte alls	I låg grad	Delvis	I hög grad	I mycket hög grad
Projektet bidrar till att Västerbotten är en sammanhållen region				X	
Projektet bidrar till hållbar regional tillväxt				X	
Projektet bidrar till positiva hållbarhetseffekter genom insatser som i huvudsak syftar till att hantera regionala hållbarhetsutmaningar inom jämställdhet, mångfald inklusive integration och andra sociala dimensioner och miljö och klimat.					

### **Sammanfattande bedömning**

Projektet uppfyller kraven fastställda i Region Västerbottens Agenda för hållbar finansiering och bidrar i hög grad till prioritetshöjande aspekterna Sammanhållen region och Hållbar regional tillväxt.

Projektet följer intentionerna i RUS Prioritering 5: Västerbotten - en hälsofrämjande region och delprioritering 5.1 Kapacitet för samverkan och samhandling.

### **Projektlogik**

Projektet BSR Economy of Wellbeing of People har en tydlig projektlogik genom att det utgår från ett klart definierat problem, nämligen att snabb samhällsomvandling, digitalisering och grön omställning riskerar att leda till kompetensbrist, ohälsa och tidigt utträde från arbetsmarknaden i norra Sverige. Detta behov möts med ett tydligt mål om att utveckla och testa arbetssätt där investeringar i hälsa, välbefinnande och hållbara arbetsmiljöer stärker både individers arbetsförmåga och regionens konkurrenskraft. För att nå målet genomför projektet konkreta aktiviteter såsom kartläggning av aktörer, gemensamma analyser, workshops och etablering av en gemensam samverkansplattform för offentlig sektor, akademi, civilsamhälle och näringsliv. Dessa aktiviteter leder på kort sikt till tydliga resultat i form av stärkt samverkan, nya nätverk, gemensamma prioriteringar och en etablerad struktur för fortsatt samarbete. På medellång sikt innebär detta att målgruppen utvecklar förbättrad förmåga att gemensamt utveckla, testa och implementera nya lösningar inom hälsa och välbefinnande. Sammantaget skapar kopplingen mellan problem, aktiviteter, resultat och långsiktiga effekter en sammanhängande logik som leder till stärkt regional utvecklingsförmåga och långsiktigt hållbar samhällsutveckling.

### **Hållbarhetsintegrering**

Projektet har en godkänd hållbarhetsintegrering eftersom hållbarhet är ett bärande perspektiv i både problemformulering, mål och planerade insatser. Den sociala hållbarheten är tydligt integrerad genom projektets fokus på hälsa, välbefinnande och arbetsförmåga som avgörande faktorer för människors möjlighet att delta i arbetslivet, vilket framgår av ambitionen att motverka ohälsa och tidigt utträde från arbetsmarknaden. Ekonomisk hållbarhet adresseras genom kopplingen mellan investeringar i välbefinnande och långsiktig regional konkurrenskraft, där projektet beskriver hur förbättrad hälsa bidrar till produktivitet och minskade samhällskostnader. Projektet integrerar även institutionell hållbarhet genom att bygga varaktiga samverkansstrukturer mellan offentlig sektor, näringsliv, akademi och civilsamhälle inom Östersjöregionen. Hållbarhetsarbetet konkretiseras i aktiviteter som gemensamma analyser, test av nya arbetssätt och etablering av gemensamma plattformar för lärande och utveckling. Sammantaget visar projektets helhetsgrepp, där mänskligt välbefinnande ses som en strategisk resurs för samhällsutveckling, att hållbarhet är integrerad snarare än ett sidospår.

### **Avgränsning ordinarie verksamhet**

Projektet är avgränsat från sökandes ordinarie verksamhet i fråga om aktivitet, tid och resurser.

### **Sammanhållen region**

Projektet BSR Economy of Wellbeing of People bidrar i hög grad till en sammanhållen region genom att samla aktörer från olika sektorer och geografier i Östersjöregionen kring ett gemensamt utvecklingsområde. Genom etablering av tvärsektoriella

Samverkansstrukturer mellan offentlig sektor, akademi, näringsliv och civilsamhälle minskar projektet organisatoriska och territoriella gränser. Projektet betonar gemensamma analyser, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande, vilket stärker ömsidig förståelse och samordning mellan regioner och nivåer. Fokus på gemensamma utmaningar kopplade till hälsa, arbetsliv och samhällsomställning skapar en gemensam riktning trots olika regionala förutsättningar. Sammantaget bidrar projektet till ökad funktionell sammanhållning genom att bygga långsiktiga relationer, gemensamma arbetssätt och gemensam kapacitet för regional utveckling.

### **Hållbar regional tillväxt**

Projektet BSR Economy of Wellbeing of People bidrar i hög grad till hållbar regional tillväxt genom att tydligt koppla människors hälsa och välbefinnande till regionens långsiktiga ekonomiska utveckling. Genom att utgå från utmaningar som ohälsa, kompetensbrist och tidigt utträde från arbetsmarknaden adresserar projektet centrala hinder för produktivitet och tillväxt. Projektet utvecklar och testar arbetssätt där investeringar i social hållbarhet, såsom hållbara arbetsmiljöer och livslång arbetsförmåga, ses som en strategisk tillgång för regioner och arbetsgivare. Den tvärsektoriella samverkan mellan offentlig sektor, näringsliv, akademi och civilsamhälle stärker innovationsförmågan och ökar möjligheten att skala upp fungerande lösningar. Genom gemensamma analyser och kunskapsutbyte i Östersjöregionen bidrar projektet till att stärka regionernas kapacitet att hantera omställning kopplad till grön och digital utveckling. Sammantaget skapar projektet förutsättningar för långsiktig tillväxt genom att kombinera konkurrenskraft, social hållbarhet och effektiv användning av mänskliga resurser.

### **Sammanfattande beslutsmotivering**

Den sammanfattande bedömningen är att projektet bör beviljas stöd.

### **Ersätter beslutet ett tidigare/annat beslut?**

-

### **Resurser och finansiering**

-

### **Bilagor**

-

### **Beslut expedieras till**

Verksamhetschef Nils Enwald

## Projekt-PM

**ÄrendelD**  
20379926**Diarie-nr**  
REGAC 172-2026

### Sammanfattning

Norra Sverige genomgår just nu en snabb samhällsomvandling kopplad till industriella investeringar, digitalisering och den gröna omställningen. Samtidigt ökar utmaningar kopplade till hälsa, välbefinnande och kompetensförsörjning. För att regionen ska kunna utvecklas hållbart behövs nya sätt att arbeta tillsammans över organisationsgränser.

Projektet etablerar en plattform för samverkan kring konceptet Economy of Wellbeing of People. Plattformen samlar aktörer från offentlig sektor, civilsamhälle, akademi och andra organisationer i Västerbotten och i Östersjöregionen. Genom gemensamma analyser, dialoger och utvecklingsarbete ska projektet skapa bättre förutsättningar för samarbete och nya initiativ.

Målet är att stärka regionens förmåga att utveckla lösningar som bidrar till hälsa, välbefinnande och långsiktigt hållbar regional utveckling.

### Vilket/vilka problem vill projektet lösa?

Den europeiska och svenska arbetsmarknaden genomgår en snabb omställning till följd av digitalisering, artificiell intelligens och den gröna omställningen. Dessa förändringar ställer ökade krav på kontinuerlig kompetensutveckling, anpassningsförmåga och hållbara arbetsmiljöer.

Utmaningarna är särskilt tydliga i norra Sverige. Västerbotten och Norrbotten befinner sig i en historisk samhällsomvandling med stora industriinvesteringar och omfattande tillväxt. Samtidigt är den största flaskhalsen för denna utveckling tillgången på kompetens och arbetskraft. Regionen har inte råd att förlora arbetskraft på grund av ohälsa, stressrelaterade problem eller tidigt utträde från arbetsmarknaden.

Trots detta är arbetet med hälsa, välbefinnande och hållbara arbetsplatser ofta fragmenterat och saknar strukturerade modeller för hur organisationer kan arbeta långsiktigt och systematiskt med dessa frågor. Det finns därför ett behov av att utveckla metoder och arbetssätt som stärker individers hälsa och arbetsförmåga samtidigt som organisationers kompetensförsörjning och produktivitet förbättras.

Projektet syftar till att utveckla och testa arbetssätt baserade på konceptet Economy of Wellbeing, där investeringar i människors hälsa, arbetsmiljö och välbefinnande ses som en central faktor för regional utveckling, kompetensförsörjning och långsiktig konkurrenskraft.

### Förväntat resultat av projektet på kort och lång sikt

På kort sikt förväntas projektet leda till att relevanta aktörer inom offentlig sektor, akademi, innovationsmiljöer och näringsliv får förbättrade möjligheter att samverka kring utveckling och implementering av nya lösningar.

Projektet kommer att etablera en gemensam plattform och struktur för samarbete där aktörer kan identifiera gemensamma behov, utbyta kunskap och utveckla idéer till konkreta initiativ. Genom workshops, dialogprocesser och gemensamma analyser stärks målgruppens förståelse för vilka utmaningar och möjligheter som finns samt hur dessa kan adresseras genom samverkan.

På kort sikt innebär detta att målgruppen får:

bättre överblick över relevanta aktörer, initiativ och resurser i innovationssystemet

stärkt nätverk och nya samarbetsrelationer mellan organisationer

identifierade utvecklingsområden och prioriterade insatser

en etablerad struktur och arbetsmodell för fortsatt samarbete

Projektet skapar därmed de grundläggande organisatoriska och strukturella förutsättningarna för att aktörer i regionen ska kunna arbeta mer samordnat och effektivt med innovation och utveckling framöver.

På lång sikt förväntas projektet bidra till att aktörer inom offentlig sektor, akademi, innovationsmiljöer och näringsliv arbetar mer samordnat och strategiskt med utveckling och implementering av nya lösningar.

Genom att etablera en plattform och gemensamma arbetssätt skapas bättre förutsättningar för långsiktig samverkan mellan olika aktörer i innovationssystemet. Detta kan leda till att idéer och initiativ snabbare utvecklas till konkreta projekt, testmiljöer och implementerade lösningar i verksamheter.

För målgruppen innebär detta ett mer strukturerat och effektivt sätt att arbeta med innovation, utveckling och samverkan. Organisationer får bättre tillgång till relevanta nätverk, kompetenser och resurser, vilket stärker deras förmåga att utveckla och införa nya lösningar.

På samhällsnivå kan projektet bidra till stärkt regional konkurrenskraft, bättre nyttjande av forskning och innovation samt ökad förmåga att möta samhällsutmaningar inom exempelvis hälsa, välbefinnande och hållbar utveckling.

Genom att stärka samverkan mellan offentlig sektor, akademi och näringsliv bidrar projektet även till ett mer dynamiskt innovationssystem i regionen, vilket på sikt kan skapa fler innovationer, stärkt kompetensförsörjning och ökad regional attraktionskraft.

## **Målgrupp**

Projektets primära målgrupp är aktörer som arbetar med regional utveckling, innovation, forskning och näringslivsutveckling i norra Sverige. Det inkluderar offentliga organisationer, innovationsmiljöer, forskningsaktörer, företag samt andra organisationer som är involverade i utvecklingen av nya lösningar inom hälsa, välbefinnande och samhällsutveckling.

Projektet riktar sig särskilt till organisationer och aktörer som behöver bättre strukturer och samverkansformer för att kunna utveckla, testa och implementera nya lösningar.

Genom projektet skapas en plattform och gemensamma arbetssätt som stärker möjligheterna till samverkan mellan offentlig sektor, akademi och näringsliv.

En central målgrupp är även regionala och lokala beslutsfattare samt organisationer som arbetar med policyutveckling, eftersom projektet ska bidra till bättre förutsättningar för att utveckla och implementera arbetssätt som stärker regional konkurrenskraft och hållbar utveckling.

Projektet har också flera indirekta målgrupper. Dit hör företag, entreprenörer och innovationsaktörer som på sikt kan använda plattformen för att utveckla och sprida nya lösningar. På längre sikt är även invånare och arbetsplatser i regionen en indirekt målgrupp genom att projektet bidrar till förbättrade förutsättningar för innovation, hållbara arbetsmiljöer och regional utveckling.

### **Projektets hållbarhetsaspekter**

Hållbarhetsaspekter är en central utgångspunkt i projektet och integreras i både planering, genomförande och uppföljning av aktiviteter. Projektet utgår från konceptet Economy of Wellbeing, där social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet ses som ömsesidigt förstärkande faktorer för långsiktig regional utveckling.

När det gäller social hållbarhet syftar projektet till att stärka hälsa, välbefinnande och hållbara arbetsliv. Genom att utveckla en plattform för samverkan mellan offentlig sektor, civilsamhälle, akademi och andra aktörer skapas bättre förutsättningar för att utveckla lösningar som bidrar till god hälsa, inkludering och jämlika livsvillkor. I projektets aktiviteter beaktas även jämställdhet och mångfald, bland annat genom att säkerställa bred representation i samverkansprocesser och arbetsgrupper.

Miljömässig hållbarhet beaktas genom att projektet i första hand använder digitala mötesformer och samarbetsverktyg för internationell samverkan när det är möjligt, vilket minskar behovet av resor och klimatpåverkan. Vid fysiska möten eftersträvas resurseffektiva och hållbara lösningar.

Projektet bidrar även till ekonomisk och strukturell hållbarhet genom att utveckla långsiktiga samverkansstrukturer mellan aktörer i innovationssystemet. Genom att stärka samverkan, kunskapsutbyte och gemensam utveckling skapas bättre förutsättningar för hållbar regional tillväxt, innovation och kompetensförsörjning.

Hållbarhetsaspekterna följs upp löpande i projektets aktiviteter och i styrgruppens arbete för att säkerställa att projektet bidrar till långsiktigt hållbar utveckling i regionen.

**Kostnadsbudget**

Kostnadsslag	Totalt
Personal	2 970 627
Externa tjänster	200 000
Resor och logi	400 000
Summa kostnader	3 570 627
Projektintäkter	
Summa faktiska kostnader	3 570 627
Bidrag annat än pengar	
Summa bidrag i annat än pengar	0
Summa totala kostnader	3 570 627

**Finansieringsbudget**

Finansiär	Totalt
Total offentligt bidrag annat än pengar	0
SVENSKA ESF-RÅDET	1 602 001
FÖRENINGEN NORDEN SVERIGE	359 238
REGION VÄSTERBOTTEN	859 388
Total offentlig kontantfinansiering	2 820 627
Total offentlig finansiering	2 820 627
Total privat bidrag annat än pengar	0
Total privat kontantfinansiering	0
Total privat finansiering	0

Finansiering	Totalt
Region Västerbotten	750 000